



Brauerei Aarau AG

5000 Aarau

Jahresrechnung 2025

An die Generalversammlung der
Brauerei Aarau AG
Weihermattstrasse 80
5000 Aarau

Aarau, 23. März 2026

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der **Brauerei Aarau AG** für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über den Vortrag des Bilanzverlusts auf neue Rechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Wir machen darauf aufmerksam, dass die Hälfte der Summe aus Aktienkapital, nicht an die Aktionäre zurückzahlbarer gesetzlicher Kapitalreserve und gesetzlicher Gewinnreserve nicht mehr gedeckt ist (Art. 725a Abs. 1 OR). Ferner machen wir auf die in Anmerkung 3 im Anhang zur Jahresrechnung eingeleiteten Massnahmen zur Behebung des hälftigen Kapitalverlusts aufmerksam. Vorsorglich haben Gläubiger der Gesellschaft für ihre Mittelzuschüsse im Umfang von CHF 50'000.- Rangrücktritt erklärt.

AWB Revisionen AG

Lucius Willi
Zugelassener Revisor
Leitender Revisor

Denise Labhart
Zugelassene Revisionsexpertin

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)

Brauerei Aarau AG, Aarau

Bilanz per 31. Dezember

(in Schweizer Franken)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Aktiven		
Umlaufvermögen		
Flüssige Mittel	130'228	4'934
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		
Gegenüber Dritten	49'948	37'618
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	57'273	49'036
Aktive Rechnungsabgrenzungen	0	16'514
Total Umlaufvermögen	237'449	108'102
Anlagevermögen		
Finanzanlagen		
Übrige Finanzanlagen	25'105	25'105
Sachanlagen		
Mobile Sachanlagen		
Maschinen und Apparate	638'073	710'990
Mobiliar und Einrichtungen	345'512	364'772
EDV Anlagen	2'434	3'933
Fahrzeuge	4'560	8'219
Werkzeuge und Geräte	20'724	32'357
Immaterielle Werte	750	750
Total Anlagevermögen	1'037'159	1'146'127
Total Aktiven	1'274'608	1'254'229

Brauerei Aarau AG, Aarau**Bilanz per 31. Dezember**

(in Schweizer Franken)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Passiven		
Kurzfristiges Fremdkapital		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		
Gegenüber Dritten	99'755	11'698
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		
Gegenüber Dritten	0	201'059
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		
Gegenüber Dritten	36'113	12'931
Gegenüber Beteiligten und Organen	9'000	9'000
Passive Rechnungsabgrenzungen	26'102	28'370
Total Kurzfristiges Fremdkapital	170'970	263'058
Langfristiges Fremdkapital		
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		
Gegenüber Beteiligten und Organen	180'000	10'000
Gegenüber Beteiligten und Organen mit Rangrücktritt	50'000	0
Rückstellungen	10'000	0
Total Langfristiges Fremdkapital	240'000	10'000
Total Fremdkapital	410'970	273'058
Eigenkapital		
Aktienkapital	1'500'000	1'500'000
Gesetzliche Kapitalreserve	280'000	280'000
Gesetzliche Gewinnreserve	1'173	1'173
Eigene Kapitalanteile	-13'000	-9'600
Bilanzverlust		
Vortrag vom Vorjahr	-790'401	-596'441
Jahresverlust	-114'134	-193'960
Total Eigenkapital	863'638	981'171
Total Passiven	1'274'608	1'254'229

Brauerei Aarau AG, Aarau**Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember
abgeschlossene Geschäftsjahr**
(in Schweizer Franken)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Betrieblicher Ertrag		
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	777'308	613'893
Übrige betriebliche Erträge	232'819	29'660
Erlösminderungen	-2'901	-2'049
Bestandesänderung unfertige und fertige Erzeugnisse	8'237	3'155
Total Betrieblicher Ertrag	1'015'464	644'660
Direkter Aufwand		
Material- und Warenaufwand	-271'269	-161'511
Dienstleistungsaufwand	-123'587	-30'807
Total Direkter Aufwand	-394'856	-192'318
Bruttoergebnis I	620'608	452'342
Personalaufwand	-364'777	-310'881
Bruttoergebnis II	255'831	141'461
Übriger betrieblicher Aufwand		
Raumaufwand	-124'466	-124'145
Unterhalt, Reparaturen, Leasing	-13'734	-10'091
Fahrzeugaufwand	-2'885	-5'612
Geschäftsversicherungen	-3'184	-3'331
Energie- und Entsorgungsaufwand	-1'111	433
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-23'088	-25'659
Werbeaufwand	-19'461	-14'124
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-40	0
Total Übriger betrieblicher Aufwand	-187'970	-182'530
Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)	67'861	-41'070
Abschreibungen Sachanlagen	-154'944	-145'921
Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)	-87'083	-186'990
Finanzaufwand	-6'147	-7'413
Finanzertrag	0	50
Betriebsergebnis vor Steuern	-93'230	-194'354
Ausserordentlicher Aufwand oder Ertrag	-25'000	985
Gewinn/Verlust Verkauf Sachanlagen	5'975	1'520
Unternehmensergebnis vor Steuern (EBT)	-112'255	-191'849
Direkte Steuern	-1'879	-2'111
Jahresverlust (EAT)	-114'134	-193'960

Anhang zur Jahresrechnung per 31. Dezember 2025

(in Schweizer Franken)

1 Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Die wesentlichen angewandten Bewertungsgrundsätze, welche nicht vom Gesetz vorgeschrieben sind, sind nachfolgend beschrieben. Dabei ist zu berücksichtigen, dass zur Sicherung des dauernden Gedeihens des Unternehmens die Möglichkeit zur Bildung und Auflösung von stillen Reserven wahrgenommen wird.

Die Bewertungsgrundsätze orientieren sich an historischen Anschaffungs- oder Herstellungskosten als Bewertungsgrundlage. Es gilt der Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

2 Weitere gesetzlich vorgeschriebene Angaben

2.1 Anzahl Vollzeitstellen

Die Anzahl der Vollzeitstellen hat im Jahresdurchschnitt (gilt auch für das Vorjahr) die Schwelle von 10 nicht erreicht.

	<u>2025</u>		<u>2024</u>	
	Anzahl	Wert CHF	Anzahl	Wert CHF
2.2 Eigene Anteile				
Eigene Anteile zu Beginn des Geschäftsjahres	8	9'600	2	2'400
Erwerb eigener Anteile	16	17'000	22	26'400
Veräusserung eigener Anteile	-11	-13'200	-16	-19'200
Anpassung auf Nennwert CHF 1'000		-400		
Eigene Anteile am Ende des Geschäftsjahres	13	13'000	8	9'600

2.3 Nicht bilanzierte Leasingverbindlichkeiten und langfristige Mietverträge

Fällig innerhalb 1 Jahres	85'060	85'060
Fällig zwischen 1 und 5 Jahren	340'240	340'240
Fällig nach 5 Jahren	77'972	163'032
Total	503'272	588'332

2.4 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Nest Sammelstiftung	6'719	0
---------------------	-------	---

Anhang zur Jahresrechnung per 31. Dezember 2025

(in Schweizer Franken)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
2.5 Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung		
Forderungsverlust Weihnachtsmarkt 2024	-25'000	0
Retoure für WM 2023	0	985
Total ausserordentlicher Aufwand oder Ertrag	-25'000	985

2.6 Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche eine Anpassung der vorliegenden Jahresrechnung zur Folge gehabt hätten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

3 Massnahmen des Verwaltungsrats aufgrund hälftigem Kapitalverlust (OR 725a)

Der Verwaltungsrat der Brauerei Aarau AG hat die Situation betreffend dem hälftigen Kapitalverlust - wie bereits an der Generalversammlung 2025 erwähnt - laufend verfolgt und sobald der hälftige Kapitalverlust gegen Ende 2025 zu erwarten war, geeignete Massnahmen zur mittelfristigen Beseitigung des hälftigen Kapitalverlustes gegeneinander abgewogen. Es wurden folgende Massnahmen umgesetzt:

- Neue Darlehen (liquiditätswirksam)
- Neue Darlehen mit Rangrücktritt
- Erschliessen eines neuen Absatzkanals (Hoperia Craft Beer Bar / Advent in der Altstadt)
- Änderung in der Produktpalette (Alkoholfreies Bier, Pakete für Sonderetikettierungen für Firmen, neue Merchandise-Artikel, Bierfondue für die Wintersaison)
- Personelle Veränderungen in Schlüsselfunktionen (Anstellung einer zusätzlichen Arbeitskraft für die Stärkung des Vertriebes)

Die Umsetzung der vom Verwaltungsrat beschlossenen Massnahmen hat bereits stattgefunden.

Brauerei Aarau AG, Aarau

**Antrag des Verwaltungsrates
über die Verwendung des Bilanzverlusts per 31. Dezember**
(in Schweizer Franken)

	<u>2025</u>
Vortrag vom Vorjahr	-790'401
Verlust des Rechnungsjahres	-114'134
Zur Verfügung der Generalversammlung	-904'535
Vortrag auf die neue Rechnung	-904'535